



Depuis/Since 1962 ...

*Le CAFRAD rénové au service de la transformation globale, digitale, intelligente et
durable des administrations publiques et privées africaines*

A NEW LEADER, A NEW VISION, A NEW CAFRAD!

Rapport d'activités du Directeur général du CAFRAD au titre de l'année 2024-2025

1. Dates clés

**Date d'élection : 9 juillet 2024 par la 59^{ème} session ordinaire du Conseil
d'Administration du CAFRAD**

Date de prise de fonction : jeudi 25 juillet 2024 suivie de réunion avec une
partie du personnel du CAFRAD

Du 27 juillet au 2 août 2024 : cérémonie de passation de charges entre le
DG sortant et le DG entrant sanctionnée par la signature des documents,
suivie de deux réunions avec l'ensemble du personnel

D'août à septembre 2024 : rédaction du rapport de prise de fonction et de la
feuille de route du CAFRAD, conception du format ou modèle d'élaboration
des décisions du Conseil d'Administration ou du DG du CAFRAD

Lundi 23 septembre 2024 : réunion de cadrage et de méthode de travail avec
l'ensemble du personnel du CAFRAD, à Tanger : préparation des travaux et
répartition des tâches dans le cadre de la tenue de la session extraordinaire
du Conseil d'Administration, prévue pour début octobre 2024

3-5 octobre 2024 : réunions avec le personnel à Tanger : préparation des
travaux de la session extraordinaire du Conseil d'Administration, budget, plan
de travail budgétisé, gestion administrative, entretien avec le Contrôleur
financier, entretien avec les deux agents de nettoyage et de gardiennage ;

Vendredi 5 octobre 2024 : entretien avec le Contrôleur financier du CAFRAD,
à Tanger

Du 9 au 14 octobre 2024 : entretiens individuels avec le personnel du
CAFRAD et rapport des entretiens individuels

9-10 octobre 2024 : Rédaction des termes de référence de la table et
intégration des contributions du personnel

Lundi 28 octobre 2024 : séance de travail au ministère de la Transition
numérique et de la Réforme de l'Administration du Royaume du Maroc :
présentation de la feuille de route, du rapport de prise de fonction du nouveau
Directeur général et de deux activités à organiser à court terme : table ronde
des partenaires du CAFRAD et le colloque des 60 ans d'existence du CAFRAD
et envoi des documents à la SG en vue de préparation de la session
extraordinaire du Conseil d'Administration

24 décembre 2024 à partir de 14 heures : rencontre avec la nouvelle Présidente du CA, revue des dossiers à inscrire à l'ordre du jour de la session extraordinaire en ligne.

Jeudi 31 octobre 2024 : Webinaire de relance des activités du CAFRAD en ligne sur le thème : Le CAFRAD rénové : quelle vision pour le nouveau Directeur général en matière de formation continue d'excellence ?

10-14 novembre 2024 : Première sortie officielle hors du pays siège en République de Guinée à l'invitation du Premier Ministre, Chef du Gouvernement

12 décembre 2024 : Deuxième webinaire sur le thème : « Les finances publique comme levier de la modernisation de l'Etat », Pr. MEDE Nicaise et Pr. LY Ibrahim

10 février 2025 : Signature de la convention de partenariat avec la Fondation Tamkine (première signature)

11-14 février 2025 : Participation au Sommet mondial des gouvernements (WGS) à Dubaï, aux Etats émirats arabes unis

17 février 2025 : Signature de la convention de partenariat digital avec **MBI-PAASCOOP**

18-24 février 2025 : Mission au Gabon, participation à la conférence internationale sur le thème : « *Les environnements numériques d'apprentissage : construire des écosystèmes éducatifs performants et inclusifs en Afrique* ».

27 février 2025 : Table ronde sur le thème : « Le CAFRAD rénové, locomotive de l'Afrique vers la transformation globale, digitale, écologique et intelligente des Administrations publiques »

13 mars 2025 : Troisième webinaire sur le thème : « Les sciences du comportement et leur impacts sur les politiques publiques », M. Saïd El YAAGOUBI, Conseiller senior auprès de la GIZ, de la Banque mondiale et de l'Union européenne

2. Activités entrant dans le cadre de la réforme et l'amélioration de la gouvernance du CAFRAD

2.1. Mesures de rénovation du CAFRAD et élaboration des instruments de gestion

- Mise en place d'un nouveau format de rédaction des décisions du CA, des rapports, procès-verbaux et comptes rendus des travaux du CA ;
- Mise en place d'un nouveau format de rédaction des décisions du DG ;
- Décision pour les cotisations pour la retraite des cadres expatriés du CAFRAD
- Décision relative aux règles d'organisation et de fonctionnement du CAFRAD
- Décision de nomination/redéploiement du personnel du CAFRAD

2.2. Organisation administrative du travail

- Mise en place des registres des décisions du DG et du CA
- Mise en place des registres des courriers « arrivée » et « départ »
- définition du parcours des courriers « arrivée » et « départ »

2.3. Mobilisation de l'équipe et gestion rationnelle des ressources humaines du CAFRAD

- Etablissement des fiches de paie du personnel ;

- Standardisation des critères de notation professionnelle du personnel
- Décision pour les cotisations pour la retraite des cadres expatriés du CAFRAD
- Décision portant nomination et description des postes au sein de la Direction générale du CAFRAD
- Démarches pour le transfert des comptes bancaires et de la boîte postale à Rabat

2.4. Formation du personnel

11 mars 2025 : Participation à l'atelier en ligne sur « *L'égalité des genres et l'autonomisation de la femme africaine en milieu professionnel* ».

23 septembre 2024 : réunion de cadrage à Tanger.

2.5. Rayonnement, réhabilitation et dynamisation du site web du CAFRAD

- Achat du matériel et des équipements de pointe pour consolider le site ;
- changement du nom du domaine (international devient io)
- Conception et mise en ligne des documents : présentation du CAFRAD, programmes d'activités, discours, vision, valeurs
- lancement du webinaire, le 31 octobre 2024 : Le CAFRAD rénové : quelle vision du nouveau Directeur général en matière de formation continue d'excellente qualité ?
- Deuxième webinaire ; 12 décembre 2024 : La réforme des finances comme levier de la modernisation de l'Etat : intervenant (Pr. MEDE Nicaise), Modérateur (Pr. LY Ibrahim).

3. Mesures de mobilisation et de remobilisation des Etats membres

Tournées de diagnostic organisationnel, de réhabilitation du CAFRAD, de restauration de la confiance et de remobilisation des Etats membres et des partenaires

Recueil des contributions des Etats membres/points focaux sur la feuille de route et le rapport de prise de fonction du nouveau Directeur général du CAFRAD

Mise à disposition des Etats membres des textes fondamentaux du CAFRAD

Information aux Etats membres du report de la session extraordinaire du CA en raison du remaniement ministériel J'ai l'honneur de vous rendre compte de ce qu'en raison du remaniement ministériel intervenu, le 22 octobre 2024, au sein du Gouvernement du Royaume du Maroc, Mme Ghita MEZZOUR a été remplacée par Mme la Professeure Amal El FALLAH SERGHOUCHNI en qualité de Ministre déléguée auprès du Chef du Gouvernement chargée de la Transition numérique et de la Réforme de l'Administration. À ce titre, elle assure désormais la Présidence du Conseil d'Administration du CAFRAD. En conséquence, la session extraordinaire du Conseil d'Administration annoncée **le 9 juillet 2024 sera** convoquée ultérieurement au regard de l'agenda de la nouvelle Présidente du Conseil d'Administration.

4. Rapport des tournées du Directeur général du CAFRAD : assurer la réhabilitation et la visibilité du CAFRAD aux fins de mobiliser les ressources financières pour la réalisation des activités à haute valeur ajoutée promouvoir

et susciter l'adhésion des Etats membres et des partenaires à la vision de transformation globale du CAFRAD portée par le nouveau Directeur général. Le CAFRAD, première institution intergouvernementale panafricaine dans le domaine de l'Administration publique et de la gouvernance et a acquis au long de ses nombreuses années d'expériences une expertise diversifiée jouissant ainsi d'une visibilité et une notoriété considérable.

Depuis l'élection du nouveau Directeur général le 9 juillet 2024, le CAFRAD s'est engagé à accompagner les Etats membres dans les grandes réformes structurelles et systémiques ainsi que dans les transitions numériques et écologiques/énergétiques.

En effet, les transformations mondiales et les dynamiques globales ainsi que les mutations de l'Afrique exigent la formation du capital humain à la pointe des nouvelles révolutions industrielles¹, l'intelligence artificielle. À partir de cette évidence, la création du CAFRAD se justifie et il doit veiller à adapter sa formation aux besoins de développement des pays africains. **De ce fait, le CAFRAD doit « attirer et fidéliser les talents »** aux fins de couvrir l'ensemble de ses domaines d'intervention et d'assurer sa visibilité et son rayonnement mondial. La mission du CAFRAD, hautement indispensable aux pays membres et à la réalisation de la vision 2063 de l'Union africaine, nécessite la mobilisation des ressources humaines scientifiques en termes quantitatifs, qualitatifs et géographiques.

Or, depuis ces dernières années, le CAFRAD traverse une période de léthargie due au manque de financements innovants pour la réalisation de ses activités qui, pourtant, sont demandées par les Etats membres. Les besoins de renforcement des capacités des cadres supérieurs ne cessent de s'accroître au regard des grands enjeux de l'action publique dans un environnement VIICAP² (volatil, incertain, indéterminé, complexe, ambigu et paradoxal). D'ailleurs, la vitesse des mutations socio-économiques, technologiques, juridiques, institutionnelles, rendent obsolescentes les connaissances et suscitent l'évolution des politiques de formation dans les métiers du futur, dans un monde postmoderne, de l'économie du savoir et de l'économie de l'information. Pour réussir, l'Afrique doit croire en elle, à ses institutions et ses hommes et à son destin. Les Africains sont les seuls capables de développer leur continent. Pour atteindre leurs objectifs, ils doivent utiliser leurs propres ressources et croire en leurs capacités et Institutions, Ils doivent donc cesser d'appliquer les solutions qui leur sont dictées par les puissances étrangères.

4.1. Objectifs

L'organisation de la table ronde des partenaires et financeurs du CAFRAD rénové intitulé vise à :

- mobiliser les ressources financières innovantes pour la réalisation des activités du CAFRAD à valeur ajoutée ;
- remobiliser les partenaires, les prestataires, les bailleurs de fonds et les bénéficiaires des prestations du CAFRAD ;

¹ La quatrième et la cinquième révolutions industrielles, y compris l'intelligence artificielle générative ont révolutionné la formation du capital humain dans le monde entier et l'Afrique ne restera pas en marge de ces changements majeurs.

² L'acronyme VICA signifie : volatil - incertain - complexe – ambigu. Dr. Coffi Dieudonné ASSOVI a formulé VIICAP : volatil, incertain, indéterminé, complexe, ambigu et paradoxal

- susciter l'adhésion des partenaires et du public à la feuille de route et la vision³ du nouveau Directeur général du CAFRAD élu le 9 juillet 2024 par le Conseil d'Administration ;
- réhabiliter le CAFRAD rénové dans sa longue et riche expérience en matière de formation, de recherche, de productions d'idées novatrices et de contributions au renouvellement des administrations publiques africaines;
- recueillir les contributions intellectuelles des Etats membres, des partenaires, des financeurs et du public sur la vision du nouveau Directeur général du CAFRAD rénové.

4.2. Résultats attendus

- les ressources financières innovantes sont mobilisées pour la réalisation des activités du CAFRAD à valeur ajoutée ;
- les partenaires, les prestataires, les bailleurs de fonds et les bénéficiaires des prestations du CAFRAD rénové sont remobilisés à la cause de l'Organisation panafricaine ;
- l'adhésion des partenaires et du public à la feuille de route et la vision du nouveau Directeur général du CAFRAD rénové est assurée ;
- le CAFRAD rénové est réhabilité dans sa notoriété, son rayonnement ainsi que dans sa longue et riche expérience en matière de formation, de recherche, de productions d'idées novatrices et de contributions au renouvellement des administrations publiques africaines;
- les contributions intellectuelles des Etats membres, des partenaires, des financeurs et du public sur la vision du nouveau Directeur général du CAFRAD rénové sont recueillies.

4.3. Méthodologie

La table ronde par la Direction générale du CAFRAD en partenariat avec le Gouvernement du Royaume du Maroc et les Etats membres dans une approche participative et inclusive. L'initiative émanant du Directeur général sera portée par la Présidente du Conseil d'Administration et les autres membres du Conseil d'Administration. La démarche consiste à tenir une réunion de cadre des parties prenantes pour répartir les tâches, établir le chronogramme des activités et le budget de l'organisation de la table ronde. En effet, dès préparation du projet des termes de référence (TdR), le Directeur général le transmettrait aux parties prenantes pour avis.

Une réunion de *briefing* sera organisée avant et une réunion de *débriefing* après la table ronde pour en tirer les leçons pour l'avenir et faire le point des engagements financiers obtenus.

Au cours de la journée de la table ronde, le Directeur général présentera les grandes lignes de sa feuille de route et le montant du financement requis.

Les partenaires seront appelés à manifester leur engagement ou à annoncer leur promesse de financement.

³ Le Mandat du CAFRAD et la vision du nouveau Directeur général se trouvent en annexe des présents termes de référence (TdR).

A. Tournées des Ambassades des Etats membres et non membres

N°	Date	Ambassade
1	22 octobre 2024	Ambassade du Gabon
2	24 octobre 2024	Ambassade du Togo
3	29 octobre 2024	Ambassade du Burundi
4	29 octobre 2024	Ambassade du Tchad
5	30 octobre 2024	Ambassade du Soudan
6	30 octobre 2024	Ambassade du Cameroun
7	07 novembre 2024	Ambassade de la Côte d'Ivoire
8	19 novembre 2024	Ambassade de la Gambie
9	7 novembre 2024	Ambassade de la Tunisie
10	8 novembre 2024	Ambassade de la Mauritanie
11	21 novembre 2024	Ambassade de la Libye
12	21 Novembre 2024	Ambassade de la RDC
13	23 novembre 2024	Ambassade de Djibouti
14	17 décembre 2024	Ambassade du Mali
15	20 décembre 2024	Ambassade du Bénin
16	10 janvier 2025	Ambassade du Rwanda
17	21 janvier 2025	Ambassade de la Guinée-Bissau
18		Ambassade d'Eswatini
19	6 mars 2025	Ambassade du Kenya
20	11 mars 2025	Ambassade du Madagascar
21	12 mars 2025	Ambassade de la Guinée
22	18 mars 2025	Ambassade du Niger
23	24 mars 2025	Ambassade du Kenya
24		Ambassade de l'Union des Comores
25		Ambassade de la République Fédérale Démocratique d'Ethiopie
26		Ambassade du Cap Vert
27		Ambassade du Sénégal
28		Ambassade de la République du Congo
29		Ambassade du Burkina Faso
30		Ambassade du Ghana

24 avril 2025 : échange avec le Groupe des Ambassadeurs africains au Maroc (GAAM)

B. Tournées des organisations internationales et régionales à Rabat

N°	Date	OI/R
1	20 septembre 2024	ISESCO
2	21 octobre 2024	Bureau de la CEA à Rabat
3	19 et 20 novembre 2024	ICSOE à Rabat
	16 décembre 2024	ISESCO
	8 janvier 2025	Bureau de l'UNESCO
	5 mars 2025	Bureau du PNUD
	10 mars 2025	Bureau de la BAD
	23 avril 2025	Bureau de la CEA
	23 avril 2025	AMCI
	23 avril 2025	SIEL

C. Tournées des institutions marocaines

N°	Date	Institution concernée/visitée
	28 octobre 2024	Séance de travail avec la Présidente au Ministère de la Transition numérique
	24 décembre 2024	Séance de travail avec la Présidente au Ministère de la Transition numérique
	28 avril 2025	Policy Center For The New South
		DG/ENSA

D. Tournées des agences gouvernementales de développement international

N°	Date	Agence
	25 avril 2025	JICA Morocco
		ENABEL (Agence de coopération belge)

5. Organisation d'activités autonomes du CAFRAD

N°	Thème	Intervenant	Modérateur	Date	Lieu	Participants
1	Conférence de haut niveau : L'humain-fonctionnaire et l'humain-demandeur du service public : les transformations de la qualité des relations entre l'Administration publique et les citoyens dans une démocratie et Etat de droit JAPJ	Dr. C. Dieudonné ASSOUVI, DG du CAFRAD	M. Mamadou Binta Sylla	23 juin 2025	En ligne	38
2	la Conférence diplomatique panafricaine du CAFRAD	Dr. Coffi Dieudonné ASSOUVI, Directeur Général du CAFRAD	Professeur Mohamed HARAKAT	15 mai 2025	Siège du CAFRAD à Rabat	54
3	Gouvernance numérique pour le développement durable	Dr Luis Barbosa	Dr Saleem Zoughbi	3 avril 2025	En ligne	34
4	Séminaire sur : «Éducation, Leadership et Gouvernance : Bâtir une Afrique Nouvelle »	Dr. Coffi Dieudonné ASSOUVI, Directeur Général du CAFRAD		24 mars 2025	En ligne	48
5	Les sciences du comportement et leur impact sur les politiques publiques	Said El Yagoubi	Directeur Général du CAFRAD Dr. Coffi Dieudonné ASSOUVI	13 mars 2024	En ligne	128
6	Le CAFRAD rénové, locomotive de l'Afrique vers la transformation	Directeur Général du CAFRAD Dr. Coffi	---	27 février 2025	Siège du CAFRAD à Rabat	Arabe : 45 vues Français : 326 vues

	globale, digitale, écologique et intelligente des Administrations publiques (Table ronde)	Dieudonné ASSOVI				Anglais : 83 vues Totale : 454 vues
7	La réforme des finances publiques comme levier de la modernisation de l'Etat	Professeur Nicaise MEDE	Professeur Ibrahima LY	12 décembre 2024	En ligne	52
8	Le CAFRAD rénové à l'écoute des Etats membres pour répondre à leurs besoins de formation continue d'excellence: quelle vision pour le nouveau Directeur général du CAFRAD?	Directeur Général du CAFRAD Dr. Coffi Dieudonné ASSOVI	---	31 octobre 2024	En ligne	64

6. Participation aux activités organisées par d'autres institutions (voir les rapports établis à cette fin)

1.1^{er} et 2 juillet 2025 : Assises nationales de l'intelligence artificielle, Université Mohammed VI, Polytechnique, de Rabat.

2.25 avril 2025 : Cycle de conférence en ligne : « L'Afrique face au nouvel ordre mondial : menace ou moteur du changement ? », *RiseShift et Africa Transition institute*.

3. 25 mars 2025 : Webinaire sur le thème : « *Disruptive Innovations for People-Centric Service Delivery* », From the Innovations Programme, AAPAM (African Association for Public Administration and Management).

11-13 février 2025 : Sommet mondial des gouvernants (WGS) 2025 sur le thème : « façonner les gouvernements du futur » : panel sur « la gouvernance efficace et la résilience face aux crises », Dubaï, Emirats arabes unis (EAU).

4.23-24 janvier 2025: TEXAS CERTIFIED PUBLIC MANAGEMENT (CPM), PROGRAM AND AMERICAN SOCIETY FOR PUBLIC ADMINISTRATION (ASPA) symposium in Marrakech, Morocco, TEXAS STATE UNIVERSITY, WILLIAM P. HOBBY CENTER FOR PUBLIC SERVICE.

5.9-13 décembre 2024 : Certificat de participation à la huitième (8^{ème}) édition du Forum africain des Managers territoriaux et des Instituts de Formation ciblant les Collectivités territoriales sur le thème : « Éduquer une Afrique au 21^{ème} siècle : Rôles et Responsabilités des Collectivités territoriales », Cités et Gouvernements locaux unis d'Afrique (CGLU) avec la confiance et l'appui du Département des Affaires économiques et sociales des Nations Unies et de la Commission européenne, Université Abdelmalek Essaâdi, École nationale de Commerce et de Gestion de (ENCGT) Tanger, Royaume du Maroc.

6.27-30 novembre 2024 : Seizième (16^{ème}) édition du MEDays (Forum du sud) sur le thème : « Souverainetés et Résiliences : Vers un Nouvel Équilibre Mondial. », Tanger, Maroc.

7.19-21 novembre 2024 : Réunion conjointe des Comités intergouvernementaux de hauts fonctionnaires et d'experts (ICSOE) : « Accélérer la mise en œuvre de la ZLECAf en Afrique du Nord et de l'Ouest grâce à la transformation numérique et à la diversification économique, Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique, SOFITEL RABAT JARDIN DES ROSES - Rabat (Maroc).

8.21 -22 octobre 2024 : Programme du Dialogue Politique de Haut Niveau sur les PME (petites et moyennes entreprises) en Afrique du Nord, Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique, l'Hôtel Farah, Rabat, Maroc.

3 décembre 2024 : Webinaire : les défis géostratégiques du Sénégal, Académie de Géopolitique de Paris.

4 décembre 2024 : Webinaire sur la gestion des risques en entreprise.

7. Activités conjointes avec des partenaires

1.25 juin 2025 : Séance de lecture-débat autour de l'ouvrage : *Société du savoir et économie de la connaissance*

Master Géographie économique et politique de l'Afrique, le Forum africain pour le Développement et les Recherches géographiques et stratégiques, Université Mohammed V de Rabat (Maroc)

Le Centre Africain de Formation et de Recherche Administratives pour le Développement (CAFRAD), en partenariat avec le Master en Géographie Économique et Politique de l'Afrique et le Forum Africain pour le Développement et les Recherches Géographiques et Stratégiques, organisent une séance de lecture-débat autour de l'ouvrage : « Société du savoir et économie de la connaissance. Du mode de production capitaliste au mode cognitif : une transition chaotique »

2.20 mai 2025 : Le Centre Africain de Formation et de Recherche Administratives pour le Développement (CAFRAD), en partenariat avec le Master en Géographie Économique et Politique de l'Afrique de l'Université Mohammed V de Rabat, le Forum africain pour le Développement et les Recherches Géographiques et Stratégiques et *THE INTERNATIONAL PROFESSIONAL ALLIANCE CLIMATE CRISIS & MENTAL HEALTH* organisent la **Table ronde internationale sur le thème : « Géographie humaine et gestion des crises : expériences internationales au service du continent africain**», siège du CAFRAD, à Rabat, Maroc.

3.12 mai 2025 : Le Centre Africain de Formation et de Recherche Administratives pour le Développement (CAFRAD), en partenariat avec le Master en Géographie Économique et Politique de l'Afrique de l'Université Mohammed V de Rabat organisent une visite exploratoire des étudiants de Master en géographie politique et économique de l'Afrique de l'Université Mohammed V de Rabat sur le thème : « Le CAFRAD et les perspectives de la formation et de la recherche en Afrique », Animateur : Dr. Coffi Dieudonné ASSOUVI, Coordonnateur : Pr. EL MALKI Moussa.

4.17-18 juin 2025 : Colloque des 10 ans de présence de l'Ambassade du Togo au Maroc sur le thème : préserver les acquis pour construire l'avenir, CAFRAD, Ambassade du Togo, Rabat, Maroc.

20 mai 2025 : Table ronde internationale sur le thème : géographie humaine et gestion des crises climatiques : expériences internationales au service du continent africain, Master géographie économique et politique de l'Afrique, Université Mohammed V, Forum africain pour le développement et la recherche géographique et stratégique, *International Profesional Alliance Climate Crisis and Mental Health*, siège du CAFRAD, à Rabat, Maroc.

5.18 mars 2025 : Visioconférence panafricaine sur le thème : « Aspects culturels des réalités de l'Union africaine, et regard sur les perspectives de la nouvelle alternance à la Commission de l'Union africaine. » Laboratoire de Recherche et d'Actions diplomatiques et Association gabonaise pour les Nations Unies.

6.22 février 2025 : Conférence internationale sur le thème : « Les environnements numériques d'apprentissage : construire des écosystèmes éducatifs performants et inclusifs en Afrique », Fondation Tamkine et ONG HOSEA, Libreville, Gabon.

7.7 février 2025 : Visioconférence panafricaine sur le thème : « L'Union africaine face aux réalités économiques, politiques et sociales, aux défis et enjeux mondiaux ainsi qu'à la future alternance en son sein : quelles perspectives d'avenir », Laboratoire de Recherche et d'Actions diplomatiques et Association gabonaise pour les Nations Unies.

Séance préparatoire du Forum mondial « Nourrir l'Afrique », Centre d'études et d'échanges sur le Développement durable (CEEDD), au siège du CAFRAD.

8. Audiences au siège du CAFRAD

14 juillet 2025 : Présidente de l'Institut de Recherche Économique Appliquée - IPEA, Dr. Luciana Mendes Santos Servo (Ambassade du Brésil)

10 juillet 2025 : Remise de lettre de créances au Directeur général du CAFRAD par l'Ambassadeur du Mali au siège du CAFRAD

3 juillet 2025 : Bureau de la Confédération des Etudiants et Stagiaires africains au Maroc (CESAM)

3 juillet 2025 : **Président de l'ONG Afrique-Maroc (OMA)** accompagné de Professeur Abolallah OUALDELMESKINE, Président de l'Institut africain de la Réflexion stratégique, organisation conjointe du Forum sur l'intelligence économique l'économie bleue sur trois projets phares du Maroc i) Mégaprojet du Gazoduc Maroc-Nigéria devenu Afrique-Europe, ii) Initiative royale

Atlantique pour les pays du Sahel et iii) les deux grands nouveaux Ports en eau profonde

25 juillet 2025 : Madame Assia ALGUI, Directrice générale de AL SENS CONSULTING et Madame Hind KOUTBI, Directrice d'agence KOUTBI IMMO

lundi 16 juin 2025 à partir de 15 heures 30. Visite de courtoisie et de civilités de Son excellence Monsieur l'Ambassadeur de la République du Bénin près le Royaume du Maroc à Rabat, Joseph AHANHANZO, au siège du CAFRAD. Les échanges, qui ont duré de plus d'une heure de temps, ont porté sur la relance des activités du CAFRAD et l'épineuse question du déménagement du siège du CAFRAD de Tanger à Rabat.

Jeudi 27 février 2025 : Deuxième visite de la délégation chinoise au siège du CAFRAD à Rabat

30 janvier 2025 : Ambassadeur de la Zambie reçu au siège du Rabat : échange suivi de visite du bâtiment du siège

Vendredi 3 janvier 2025 : deuxième séance de travail du DG MDS, Groupe canadien au siège du CAFRAD : perspective de signature d'un accord de partenariat

Jeudi 12 décembre 2024: Séance de travail avec Monsieur Houssine SAF, Co-fondateur de *Smart Media Initiative Africa (SMIAFRICA)*: projet de mise en place de E-learning Management System;

10 décembre 2024: Echanges avec le Directeur général de l'IISA et Cités et Gouvernements locaux unis d'Afrique et Académie des collectivités territoriales, à Tanger en marge du FAMI8-2024;

Jeudi 12 décembre 2024 : Association de l'Union africaine des Aveugles

Samedi 30 novembre 2024 : première séance de travail du DG MDS, Groupe canadien au siège du CAFRAD : perspective de signature d'un accord de partenariat

Jeudi 28 novembre 202 : première visite de délégation de la Chine au siège du CAFRAD dans la perspective d'établissement d'un Bureau du CAFRAD en Chine,

Mercredi 27 novembre 2024 : Délégation du Burkina Faso, informations utiles en vue de l'accompagnement des réformes au Burkina Faso, faire connaître davantage le CAFRAD

Lundi 4 novembre 2024 : échange avec M. Michel Bernier, ENAP : modalités d'établissement de partenariat avec l'ENAP

Echange en ligne avec Michel Bernier,

Expert associé en Management public et en renforcement des capacités
CEO - Performance Initiative Internationale (P2I)

Lundi 4 novembre 2024 : échange avec M. Michel Bernier, ENAP : modalités d'établissement de partenariat avec l'ENAP

Echange en ligne avec Michel Bernier,

Expert associé en Management public et en renforcement des capacités
CEO - Performance Initiative Internationale (P2I)

Séance de travail avec le Professeur Mohamed MAKKOUI, ENCGT, Tanger : mise en place d'une formation certifiante avec un groupe américain

Lundi 4 novembre 2024 : échange avec M. Michel Bernier, ENAP : modalités d'établissement de partenariat avec l'ENAP

Echange en ligne avec Michel Bernier,

Expert associé en Management public et en renforcement des capacités

CEO - Performance Initiative Internationale (P2I)

Séance de travail avec le Professeur Mohamed MAKKOUI, ENCGT, Tanger : mise en place d'une formation certifiante avec un groupe américain

9. Les perspectives de partenariat

1. Convention de partenariat avec la Fondation Tmkine, basée au Maroc ;
2. Convention de partenariat avec la société MBI-PaaSaaS (Press as a Service Cloud Open Online Platform), basée au Maroc ;
3. Convention de partenariat avec The African Leadership Excellence Academy (AFLEX) en République fédérale démocratique d'Éthiopie ;
4. Convention de partenariat avec le Groupe MDS (*Management Development Systems*) sis au Canada.
4. PNUD
5. UNESCO
6. Université Laval
7. Université de Texas aux États-Unis d'Amérique, Association américaine d'Administration publique (ASPA), Centre Hobbi for Public Service
8. Relance INSP (France)
9. Université Mohammed V de Rabat
10. CLAD
11. Université des Nations sur la Gouvernance électronique
12. JICA
13. Association Marocaine pour la santé digitale
14. AL SENS CONSULTING, Casablanca, Maroc

10. Réalisations positives du nouveau Directeur général du CAFRAD, Dr. Coffi Dieudonné ASSOVI

1. Organisation d'un webinaire sur le thème : « Le CAFRAD rénové : quelle vision du Directeur général en matière de formation continue d'excellente qualité ? » (31 octobre 2024) participants : 42
2. 1. Organisation d'un webinaire sur le thème : « Réforme des finances publiques comme levier de la modernisation de l'État » (12 décembre 2024), participants 52 provenant de 10 États membres et des organisations internationales
3. Participation au symposium sur le certificat du management public (CPM) à Marrakech, du 23 au 24 janvier 2025, Université de Texas aux États-Unis d'Amérique, suivi de l'examen des modalités d'implémentation du programme en Afrique en vue de former les leaders inspirés du modèle américain
5. Signature d'une convention de partenariat avec la Fondation Tamkine, **10 février 2025**, au siège du CAFRAD à Rabat
6. Participation d'une forte délégation ministérielle africaine conduite par le Directeur général au sommet mondial des gouvernements à Dubaï, du 11 au **14 février 2025** : deux tables rondes : Gouvernance efficace et résilience face aux crises
- 18-22 février 2025 : Mission au Gabon et participation à la conférence internationale sur le thème « « Les environnements numériques d'apprentissage : construire des écosystèmes éducatifs performants et inclusifs en Afrique » en partenariat avec la Fondation Tamkine et l'ONG HOSEA-Gabon**

13 mars 2025 : Webinaire sur les sciences du comportement et leurs impacts sur les politiques publiques, intervenant principal, Monsieur Said EL YAAGOUBI, Conseiller senior auprès de la GIZ, Modérateur : Dr. Coffi Dieudonné ASOUVI, Directeur général du CAFRAD.

14 mars 2025 : échanges avec l'équipe dirigeante de l'AFLEX (*African Leadership Excellence Academy*) de la République Fédérale et Démocratique d'Ethiopie : perspective de coopération.

17 mars 2025 : Séance de concertation avec certains Directeurs généraux de certaines ENA d'Afrique sur la conférence panafricaine sur l'évaluation des politiques de formation dans les ENA et/ou écoles assimilées à l'ère de l'intelligence artificielle générative.

0. Présentation du CAFRAD (profil de l'Organisation en fichier attaché)

1. Réflexion sur la mise en place du réseau des ENA et écoles assimilées d'Afrique

2. Partenariat entre les ENA et écoles assimilées et le CAFRAD

3. Préparation de la conférence panafricaine sur l'évaluation des politiques de formation dans les ENA et écoles assimilées à l'ère de l'intelligence artificielle générative (fiche signalétique en fichier attaché).

Conclusion

Élu dans un contexte où le CAFRAD a besoin d'un nouveau souffle, le nouveau Directeur général a su imprimer une nouvelle dynamique à l'Organisation intergouvernementale panafricaine. En dépit des ressources limitées, de l'irrégularité des salaires et des conditions difficiles de travail, le personnel étant à Tanger et le Directeur général est au siège à Rabat, il a pu mener des activités de haute valeur ajoutée. Désormais, avec son équipe, il a positionné le CAFRAD au sein des organisations africaines utiles au développement du continent. Il attend de la 60^{ème} session ordinaire du Conseil d'Administration des décisions courageuses allant dans le sens de régler définitivement la question épineuse du déménagement du siège du CAFRAD de Tanger à Rabat, et celle des arriérés de contributions des Etats membres, d'apurer toutes les dettes du CFARAD envers le personnel, de réviser à la hausse le barème des contributions et d'autoriser la réforme complète de l'Organisation comme cela a été décidé à la 59^{ème} session ordinaire du Conseil d'Administration. Pour ce faire, l'année 2025-2026 sera déclarée l'année de transition et de transformation globale du CAFRAD.