

**Organisation
Intergouvernementale
Panafricaine**

*Au service de l'innovation,
de la modernisation et de la
construction d'administrations pour
une Gouvernance Publique
Responsable*

منظمة إفريقية بيحكومية



Depuis/Since 1962 ...

**Pan African
Intergovernmental
Organization**

*Serving innovation,
modernization and establishment
of administrations for
Responsible Public Governance*

Le CAFRAD rénové au service de la transformation globale, digitale, intelligente et durable

des administrations publiques et privées africaines

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL BUDGETISE DE L'ANNEE DE TRANSITION,
Juillet 2025 - JUILLET 2026
Programme de rénovation et d'amélioration de la gouvernance du CAFRAD**

	Actions	objectifs	Résultats attendus	Cible	Coût et sources de financement	Structures associées Lieu, date et langue	Indicateurs	Sources de vérification	Préparation
I. <u>Programme de rénovation et d'amélioration de la gouvernance du CAFRAD</u>									
Objectif stratégique 1: Assurer la rénovation globale et profonde du CAFRAD pour en faire un instrument de construction et/ou de réinvention d'une Administration publique digitalisée, performante, intelligente, durable, résiliente, robuste et apprenante dans tous les pays africains.									
1	Organisation d'une tournée de mobilisation et de remobilisation des Etats membres ainsi que de vulgarisation du CAFRAD partout en Afrique	Mobiliser et remobiliser les Etats membres à l'effet de susciter le paiement régulier des contributions ; Mener des activités de vulgarisation du CAFRAD dans les Etats ; Assurer la visibilité et le rayonnement du CAFRAD	Les EM sont mobilisés et remobilisés à la cause du CAFRAD ; Les activités de vulgarisation du CAFRAD dans les EM; La visibilité et le rayonnement du CAFRAD dans les EM	Ministre ; Points focaux ; Partenaires nationaux ;	CAFRAD 20 000 \$US Partenaire 5 000 \$US Frais de mission du DG plus un cadre,	❖ EM concernés ❖ Date à convenir avec chaque pays	Nombre de pays membres visités ; Nombre de rencontres tenues et de participants ; Engagement des autorités nationales à payer leurs contributions	Rapports de mission	
2	Organisation d'une table ronde des partenaires du CAFRAD	Remobiliser les partenaires techniques et financiers autour de la feuille de route du CAFRAD ; Rechercher les financements innovants pour la réalisation des activités du CAFRAD;	Les Partenaires sont engagés à coopérer avec le CAFRAD Les ressources financières sont suffisantes pour exécuter des recherches et autres activités du CAFRAD Le CAFRAD est nécessairement	Les organisations sous régionales, régionales continentales et Internationales,	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 15 000 \$US	❖ Présidence du CAFRAD, ❖ Rabat et /ou en Ligne, ❖ 27 Février 2025 ❖ Français et Anglais	Le fort intérêt des participants pour conclure des partenariats avec le CAFRAD Quantité des promesses fiables de	Rapport de la table ronde	

		Susciter le regain d'intérêt des partenaires pour le financement des activités de formation et de recherche pour le développement en Afrique.	sollicité pour les initiatives en formation sur le continent.	Les philanthropes Les fondations			dons, donations		
3.	Élaboration du plan stratégique quadriennal 2025-2028	Effectuer un diagnostic participatif et inclusif approfondi et holistique du CAFRAD ; Formuler une nouvelle vision mobilisatrice pour le CAFRAD ; Définir de nouvelles orientations stratégiques du CAFRAD et une matrice d'actions pertinentes ; Eviter le pilotage à vue (improvisation de la gouvernance) du CAFRAD	Le plan comporte une Vision ambitieuse, précise et cohérente avec les missions du CAFRAD ; Le plan de travail du CAFRAD permet de mieux coopérer avec les partenaires ; La veille stratégique permet de mieux anticiper et réagir quand surviennent les problèmes administratifs divers ; Le CAFRAD se dote d'une boussole et d'un instrument de planification axée sur les résultats;	Ministères des Etats; Les entreprises Privées; Les institutions de formations et recherches	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 8 000 \$US	❖ CAFRAD; ❖ Point Focaux; ❖ Comité Scientifique; ❖ Groupe d'Appui au Rayonnement international du CAFRAD (GARIC). ❖ Mars – Juin 2025 ❖ Rabat et en ligne ❖ Français et Anglais	Engouement des partenaires ; Approbation par le Conseil d'Administration (CA) 2025 ;	Le Plan Stratégique quadriennal par étape et finalisé .	

4.	Refonte des textes fondamentaux du CAFRAD	Conférer les attributs d'une organisation internationale au CAFRAD ; Adapter le CAFRAD aux évolutions de son domaine d'intervention ; Renforcer le cadre institutionnel et de gouvernance du CAFRAD ; Améliorer la gouvernance et les conditions de travail du personnel du CAFRAD ; Intégrer et consolider les différentes modifications antérieures des textes fondamentaux ; Renover entièrement le CAFRAD.	Le CAFRAD est mieux considéré dans la sphère des Organisations internationales ; Le fonctionnement du CAFRAD se conforme mieux aux Standards internationaux; Les Ressources spécialisées, dynamique et diversifiées sont disponibles pour une meilleure productivité du CAFRAD. Les textes clairs et complets aident à la prise de décision notamment pour le personnel et les nouvelles opportunités de financement du CAFRAD.	CAFRA D	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 30 000 \$US	<ul style="list-style-type: none"> ❖ CAFRA D ❖ Organisations et experts du domaine ❖ Présidence du CAFRAD ❖ Janvier à Juillet 2025 ❖ Rabat et en ligne ❖ Français et Anglais 	Disponibilité des nouveaux textes ; Amélioration des conditions de travail ; Adoption des textes durant le CA 2025.	Rapport d'évolution de chaque séance de travail ; Documents finalisés .	
5.	Élaboration du code de déontologie et d'éthique du personnel du CAFRAD	Assurer la conformité du personnel aux normes éthiques les plus exigeantes ; Eviter les déviances comportementales du	Le respect des lois et règlements en vigueur au CAFRAD facilite le travail; Tous les fonctionnaires	CAFRA D	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 10 000 \$US	<ul style="list-style-type: none"> ❖ CAFRAD ❖ Organisations du domaine 	Disponibilité des nouveaux textes ; Amélioration des conditions de travail;	Rapport d'évolution de chaque séance de	

		<p>personnel du CAFRAD ; Assurer la respectabilité, la bonne réputation et la notoriété du CAFRAD</p>	<p>respectent les règles et principes d'actions; Les parties prenantes agissent avec responsabilité et transparence; Une ambiance de travail motivante et agréable est au quotidien au CAFRAD</p>			<ul style="list-style-type: none"> ❖ Experts du domaine ❖ Rabat et en ligne Mars 2025 ❖ Français et Anglais 	<p>Adoption des textes durant le CA 2025.</p>	<p>travail et documents finalisés.</p>	
6.	<p>Élaboration du plan de mobilisation de personnel de qualité scientifique éprouvée et une politique efficace de gestion des ressources humaines :</p>	<p>Doter le CAFRAD des ressources humaines adéquates pour la réalisation optimale de ses activités; Doter le CAFRAD du capital humain répondant aux exigences de sa mission et de ses évolutions; Renforcer de la diversité géographique, disciplinaire et fonctionnelle des ressources humaines du CAFRAD sur la base du critère de la</p>	<p>Les EM acceptent de détacher certains de leurs fonctionnaires au CAFRAD ; Les organisations Internationales détachent à court et moyens termes certains de leurs fonctionnaires au CAFRAD; Les bailleurs de fonds prennent en charge le détachement des experts au CAFRAD pour une durée déterminée ;</p>	CAFRAD	<ul style="list-style-type: none"> •CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 15 000 \$US 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ EM ; ❖ OI ; ❖ Partenaires. ❖ Rabat ❖ Durant 2025 ❖ <i>Langue:</i> Fr/Ang 	<p>Diversité des expertises ; Management des ressources Humaines selon les standards internationaux.</p>	<p>Les initiatives en cours pour la mobilisation du personnel qualifié ;</p> <p>L'embauche du personnel qualifié, diversifié, et suffisant</p>	

		haute qualification et de compétence; Réduire le déficit en ressources humaines du CAFRAD.	Les Contrat de travail temporaire (CTT) sont disponibles ; Les capacités du Personnel en poste sont renforcées.					t dans chaque pôle.	
7.	Élaboration du manuel de procédures administrative, financière, comptable et technique, du CAFRAD	Améliorer la gouvernance du CAFRAD ; Moderniser les processus de travail de décision au sein du CAFRAD ; Rationaliser les processus de recrutement et de gestion des ressources financières ; Augmenter les contributions des Etats au prorata des enjeux contemporains d'administration et de gouvernance.	Les valeurs administratives sont louables; La polyvalence du professionnelle est développée; La continuité efficace de l'administration; La Correspondance des compétences et qualités professionnelles avec le poste à occuper.	CAFRA D	•CAFRAD 15 000 \$US •Partenaire 20 000 \$US	❖ CAFRAD ❖ Organisations et experts du domaine ❖ Présidence du CAFRAD ❖ Décembre 2024 à Mars 2025 ❖ Rabat et en ligne Langue: Fr/Ang	Disponibilité des nouveaux textes Amélioration de la qualité et des conditions de travail Adoption des textes durant le CA 2025	Rapport d'évolution de chaque séance de travail Documents finalisés	

7.	L'Organisation du colloque des 60 ans d'existence du CAFRAD	<p>Permettre de retracer le chemin parcouru ensemble jusqu'ici</p> <p>Rassembler toutes les personnes qui sont à l'origine de cette réussite (Anciens Directeurs, Experts, partenaires, ..). Dresser les contours de l'avenir du CAFRAD.</p>	<p>Degré de notoriété, Présence des pays membres et non membres</p> <p>Des tables rondes autour de l'Administration</p>	<p>EM</p> <p>Partenaires</p> <p>Grand public ;</p> <p>Autorités ;</p> <p>Entreprises privées ciblées ;</p> <p>Certaines Grandes entreprises publiques des pays ;</p> <p>Les investisseurs</p>	<p>CAFRAD 20 000 \$US</p> <p>Partenaire 10 000 \$US</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ CAFRAD ❖ Présidence du CAFRAD ❖ Rabat ❖ 27 Février 2025 ❖ <i>Langue:</i> Fr/Ang 	<p>visibilité dans la presse, les réseaux sociaux et les milieux politiques ; échos médiatique, attention des autorités</p>	<p>Rapport du colloque</p>	
8.	Elaboration du plan/stratégie de communication du CAFRAD	<p>Développer un plan de communication dé taillé et adapté à nos cibles;</p> <p>Diversifier les canaux de communication ;</p> <p>Développer une plus grande capacité de</p>	<p>La communication autour du CAFRAD est menée de la manière la plus efficace possible, Le CAFRAD affine sa connaissance de son audience afin</p>	<p>EM</p> <p>Ministères des EM, Les institutions Internationales,</p>	<p>CAFRAD 10 000 \$US</p> <p>Partenaire 10 000 \$US</p>	<p>CAFRAD Communication Rabat</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Langue:</i> Fr/Ang 	<p>Plan Stratégique rédigé</p>	<p>Rapport d'évolution de chaque séance de travail</p>	

		communication autour des activités du CAFRAD.	d'élaborer des communications efficaces.	Les entreprises privées Les personnels.				et documents finalisés	
9.	Réhabilitation du site web du CAFRAD	Visibilité du CAFRAD à travers son site web ; Disposer du contenu ordonné, complet, singulier et de qualité pour chacune des activités du CAFRAD; Signaler les activités phares des partenaires ; Générer du trafic et attirer des prospects sur le site du CAFRAD.	Les inscriptions aux activités du CAFRAD sont facilitées La Publicité est faite sur le site pour les productions (livres et recherches) du CAFRAD L'accès au CAFRAD est diversifié. Le classement du Site du CAFRAD sur les moteurs de recherche est amélioré	Agents des EM; Organisations Internationales; Experts/Chercheurs Etudiants Visiteurs divers	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 15 000 \$US	❖ Service informatique du CAFRAD ❖ Si nécessaire Bureaux informatique spécialisé, ❖ www.cafrad.org , ❖ Durant l'année Site ❖ Langue: Fr/Ang/Ar	Nombre visiteurs Actualisation du contenu La qualité et la quantité de liens qui pointent vers le site du CAFRAD Quantité d'email marketing trimestriel	Exploration du site après les réalisations majeures	
10.	Projet de numérisation des archives et documents	Trier et convertir les archives papier en données numériques; S'engager à dématérialiser les archives. La	Faciliter l'accès aux archives ; Bonne conservation des documents archivés ;	Etats Membres (EM)	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 10 000 \$US	❖ Langue: Fr/Ang	Nombre de documents numérisés;	Rapport du projets ;	

		numérisation des archives facilite l'accès à ces archives et évite leur dégradation ou leur perte accidentelle ; Conserver les documents de manière sécurisée et accessible.	Conservation de la sécurité et l'intégrité des documents. Bonne conservation de la mémoire du CAFRAD au fil des années.						
11.	Elaboration du rapport annuel de performance du CAFRAD	Avoir une évaluation globale de la performance de l'action du CAFRAD et du déroulement de ses activités par rapport à la stratégie prédéfinie, Disposer d'un document de promotion du CAFRAD devant les partenaires divers.	Meilleure vue d'ensemble des réalisations du CAFRAD ; Un aperçu succinct de la productivité de l'institution;	CAFRAD/CA du CAFRAD	•CAFRAD 10 000 \$US •Partenaire 10 000 \$US	❖ <i>Lieu</i> Rabat ❖ <i>Date</i> : juin 2025 ❖ <i>Langue</i> : Fr/Ang	Un grand intérêt des membres du CA Un quitus de bonne gestion Un meilleur outil de communication avec les partenaires financiers	Disponibilité du document ou des parties élaborées	